###### STIE YKPN Yogyakarta

Program Studi Manajemen

Jl. Seturan, Depok, Sleman, Yogyakarta – 55281

Telp. (0274) 486321, (0274) 486160; Fax (0274) 486081

Website: www.stieykpn.ac.id

**SILABUS PENGANGGARAN**

**SEMESTER I TA. 2017/2018**

1. **IDENTITAS**

|  |  |
| --- | --- |
| Matakuliah | : Penganggaran |
| Kode | : MJM 309 |
| Jumlah SKS | : 3 |
| Jumlah Pertemuan | : 14 kali @150 menit per pertemuan |
| Ujian | : 2 kali ujian @ maksimum 120 menit per ujian |
| Koordinator Matakuliah | : Drs. Y. Supriyanto, MM |

1. **TUJUAN**

Setelah mempelajari matakuliah ini, mahasiswa diharapkan mampu:

1. proses penyusunan perencanaan dan pengendalian laba secara komprehensif
2. prosedur teknis yang digunakan dalam perencanaan dan pengendalian laba
3. fungsi-fungsi manajemen dan tanggungjawab utama pada masing-masing tingkatan manajemen dalam kaitannya dengan tahapan-tahapan proses perencanaan dan pengendalian laba komprehensif.
4. **DESKRIPSI**

Mata kuliah ini memberikan pemahaman komprehensif tentang proses penyusunan perencanaan dan pengendalian laba. Tahapan-tahapan dalam proses tersebut terdiri atas:

1. Penentuan tujuan-tujuan visi perusahaan
2. Penentuan tujuan-tujuan misi perusahaan
3. Penentuan strategi-strategi perusahaan
4. Penentuan kebijakan-kebijakan manajemen
5. Perencanaan laba strategis jangka panjang
6. Perencanaan laba taktis jangka pendek
7. **TARGET CAPAIAN PEMBELAJARAN**

SIKAP (S)

S8 Mampu menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik.

S9 Mampu menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.

S10 Mampu mengintegrasikan semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan

S13 Integritas: Bertindak secara konsisten dengan nilai-nilai dan kebijakan organisasi serta kode etik profesi, serta berusaha mengkomunikasikan tujuan, ide, dan perasaan secara terbuka, jujur, dan langsung kepada pihak lain

S14 Empati: Mampu memahami pikiran dan perasaan orang lain dan mampu menempatkan diri pada posisi orang laiN.

S15 Keragaman: Mampu menghargai perbedaan yang dimiliki oleh setiap individu sebagai bekal berharga dalam membangun sikap toleransi berkehidupan dan bermasyarakat

PENGETAHUAN (P)

P1 Mampu menguasai konsep teori dalam ilmu manajemen dan menerapkannya dalam berbagai tipe organisasi baik bisnis maupun non bisnis pada tingkat lokal, nasional dan global

P7 Mampu memahami kaidah dan teknik komunikasi lintas fungsi, level organisasi, dan budaya

P8 Mampu menguasai Bahasa Indonesia sebagai bahasa Nasional dan memahami Bahasa Inggris sebagai Bahasa Internasional

KETRAMPILAN UMUM (KU)

KU1 Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahliannya

KU2 Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu, dan terukur

KU5 Mampu membuat keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis informasi dan data

KU10 Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu manajemen dan/atau teknologi sesuai dengan bidang manajemen

KU12 Mampu mengelola pembelajaran secara mandiri dan berkelanjutan

KETRAMPILAN KHUSUS (KK)

KK1 Mampu menyelesaikan masalah rutin fungsi manajemen (perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pengendalian) dan fungsi operasional (pemasaran, sumberdaya manusia, operasi dan keuangan) dengan kaidah yang berlaku

KK2 Mampu merumuskan dan mengimplementasikan rencana stratejik ke dalam rencana operasional

KK3 Mampu melakukan kajian teori dan empirik dalam bidang manajemen berdasarkan metode ilmiah

KK4 Mampu merumuskan fungsi manajeman (perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian) pada level operasional di berbagai tipe organisasi

KK5 Mampu melaksanakan fungsi operasional organisasi (pemasaran, operasi, sumber daya manusia, keuangan, dan strategi) pada level operasional di berbagai tipe organisasi

KK8 Mampu melakukan kajian empiris dengan menggunakan metode ilmiah

KK9 Mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat di berbagai tipe organisasi pada tingkat operasional, berdasarkan hasil analisis data dan informasi

KK10 Mampu berkomunikasi efektif secara lisan dan tertulis

KK11 Mampu menjelaskan dan menggunakan teknologi informasi yang relevan dengan pelaksanaan fungsi manajemen

CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH (CP-MK)

PP1 Mampu mengikuti secara rutin, tertib, dan taat jadwal untuk memahami semua materi (S8, S9, S10, S13, S14, S15)

PP2 Mampu mengetahui konsep perencanaan laba komprehensif (P1, P7, P8, KU1, KU2, KU5, KU12, KK1, KK2, KK4, KK5, KK9, KK10, KK11)

PP3 Mampu memahami dan memanfaatkan data time series untuk menyusun perencanaan laba komprehensif (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11)

PP4 Mampu memahami konsep biaya fleksibel untuk perencanaan biaya-biaya divisi penjualan, divisi pabrik, dan divisi administrasi umum (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11)

PP5 Mampu menyusun rencana laba komprehensif, dimulai dari estimasi penjualan sampai dengan proyeksi laba rugi (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11)

SUB CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH (SUB CP-MK)

Sub PP1 Melaksanakan kegiatan perkuliahaan secara disiplin dan dan komit terhadap jadwal (S8, S9, S10, S13, S14, S15)

Sub PP2 Mampu memahami proses manajemen, dasar-dasar perencanaan dan pengendalian laba, dan proses perencanaan dan pengendalian laba komprehensif (P1, P7, P8, KU1, KU2, KU5, KU12, KK1, KK2, KK4, KK5, KK9, KK10, KK11)

Sub PP3 Mampu memanfaatkan data time series penjualan, mengenal model (aditif dan multiplikatif) untuk estimasi, mendekomposisi data penjualan menjadi empat faktor (*trend, seasonal, cyclical*, dan *residual or random factors*), dan menggabungkan kembali untuk estimasi penjualan (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11)

Sub PP4 Mampu memahami dan menerapkan konsep rencana biaya fleksibel, menunjukkan hubungan biaya terhadap ouput atau kegiatan produktif, dan menggunakan metode penentuan variabilitas biaya dengan beberapa pendekatan (*industrial engineering studies*, *direct analysis of historical data*, *high and low point*, dan *correlation*) (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11)

Sub PP5 Mampu menyusun rencana laba komprehensif (estimasi penjualan, rencana penjualan, rencana produksi, rencana biaya bahan baku langsung, rencana biaya tenaga kerja langsung, rencana biayaoverhead, rencana harga jual, proyeksi laba rugi) (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11)

1. **METODE PEMBELAJARAN**

Metode pembelajaran yang digunakan di kelas pada matakuliah ini adalah metoda instruksional yang menitik beratkan pada peningkatan kemampuan dan keterampilan mahasiswa. Setelah mengikuti kuliah ini, setiap mahasiswa diharapkan mampu mencapai tujuan, yaitu (1) memahami proses penyusunan perencanaan dan pengendalian laba secara komprehensif; (2) menjelaskan prosedur teknis yang digunakan dalam perencanaan dan pengendalian laba; dan (3) mengetahui fungsi-fungsi manajemen dan tanggungjawab utama pada masing-masing tingkatan manajemen dalam kaitannya dengan tahapan-tahapan proses perencanaan dan pengendalian laba komprehensif.

1. **ATURAN KELAS**

Agar penyelenggaraan kuliah berjalan lancar dan tujuan perkuliahan tercapai, maka mahasiswa diwajibkan untuk:

1. Mendapatkan dan membaca materi kuliah sebelum kuliah dan membawanya pada saat kuliah.
2. Hadir di kelas tepat waktu. Dosen berhak menolak kehadiran mahasiswa yang datang terlambat.
3. Mengerjakan tugas-tugas yang ditetapkan di dalam silabus dan/atau yang ditentukan oleh dosen dan mengumpulkannya sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.
4. Memiliki kehadiran minimum 75% dari total pertemuan kuliah yang ditetapkan. Kehadiran 50% s.d. 74,99% mengakibatkan nilai akhir mahasiswa diturunkan satu tingkat. Sedangkan untuk kehadiran kurang dari 50% mengakibatkan hilangnya hak mahasiswa untuk memeroleh nilai.
5. Tidak menandatangani daftar presensi untuk mahasiswa yang tidak hadir. Bila kecurangan akademik ini terjadi, kedua belah pihak akan digugurkan dari matakuliah ini.
6. Berpakaian sopan dan rapi serta tidak menggunakan sandal dan/atau kaos oblong dan/atau baju tanpa lengan dan berperilaku sesuai dengan etika yang berlaku.
7. Mengaktifkan silent mode alat komunikasi selama kuliah berlangsung.
8. **EVALUASI DAN KEBERATAN ATAS HASIL EVALUASI**

Keberhasilan mahasiswa mengikuti kelas ini dinilai berdasarkan:

1. Penyelesaian Tugas 30%
2. Ujian Tengah Semester 35%
3. Ujian Akhir Semester 35%

Kinerja mahasiswa dinilai dalam bentuk angka dan kemudian dikonversi menjadi nilai dalam bentuk huruf sebagai berikut:

A (≥81,00) B (70,00 – 73,99) C (56,00 – 61,99)

A- (78,00 – 80,99) B- (66,00 – 69,99) D (40,00 – 55,99)

B+ (74,00 – 77,99) C+ (62,00 – 65,99) E (≤39,99)

Mahasiswa dapat mengajukan keberatan atas hasil evaluasi yang dilakukan oleh dosen apabila hasil evaluasi tersebut dirasakan menyimpang dari ketentuan evaluasi, tidak adil, ataupun tidak tepat. Keberatan dapat diajukan langsung kepada dosen pengasuh. Apabila tidak dapat dicapai kesepakatan, mahasiswa dapat mengajukan keberatan secara tertulis kepada dosen pengasuh dan disertai tembusan yang ditujukan kepada Kajur dan Wakil Ketua I. Batas waktu pengajuan keberatan paling lambat 10 hari kerja semester berikutnya.

1. **DAFTAR PUSTAKA**
2. Welsch, Glenn A., Ronald W. Hilton, and Paul N. Gordon. Budgeting: Profit Planning and Control. 5th edition. New Jersey: Prentice-Hall, Inc. 1988. [W]
3. Curvin, John and Roger Slater. Quantitative Methods for Business Decisions. 3rdedition. London: Chapman & Hall, Ltd, 1991. [C]
4. Supriyanto, Y dan Shita Lusi Wardhani. Kasus Perencanaan dan Pengendalian laba Jangka Pendek 20X6 [KF]
5. **Rencana Pembelajaran Semester (RPS)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| (1)  Minggu  ke | (2)  Kemampuan akhir yang diharapkan | (3) Bahan kajian | (4) Bentuk pembelajaran | (5) Waktu | (6) Pengalaman  belajar mahasiswa | (7) Kriteria penilaian dan indikator | (8) Bobot nilai | (9)  Referensi |
| 1 | Mampu memahami proses manajemen, dasar-dasar perencanaan dan pengendalian laba, dan proses perencanaan dan pengendalian laba. | Konsep perencanaan dan pengendalian laba. | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Mengingat kembali teori manajemen |  | 0% | W1  W2  W3 |
| 2 | Mampu memanfaatkan data time series dan memisahkan data menjadi faktor trend, cyclic,seasonal, dan irregular. | Data time series | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Mengingat kembali teori statistik |  | 0% | C20  KF1 s.d KF9 |
| 3 | Mampu mendekomposisi data penjualan dengan *additive model* atau *multiplicative model* dan memprediksi penjualan. | Dekomposisi data | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Mendekomposisi data penjualan dan memprediksi penjualan | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 6% | KF10 s.d KF18 |
| 4 | Mampu menyusun rencana penjualan dan rencana produksi | Rencana penjualan dan produksi | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana penjualan dan produksi | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 1% | KF19  KF21 |
| 5 | Mampu menyusun rencana kebutuhan dan pembelian bahan baku langsung | Rencana bahan baku langsung | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana pembelian dan kebutuhan bahan baku | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 1% | KF22  KF23  KF24 |
| 6 | Mampu menyusun rencana penilaian persediaan dan biaya bahan baku langsung. | Rencana bahan baku langsung | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana penilaian persediaan dan biaya bahan baku | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 3% | KF25  KF26 |
| 7 | Mampu menyusun rencana volume kegiatan tenaga kerja langsung, tarif upah tenaga kerja langsung, dan biaya tenaga kerja langsung. | Rencana tenaga kerja langsung | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana kegiatan, tarif, dan biaya tenga kerja langsung | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 2% | KF27  KF28  KF29 |
| MASA UTS | Mampu menyusun sebagian rencana laba secara terstruktur | Estimasi penjualan sampai rencana tenaga kerja langsung | UJIAN TENGAH SEMESTER | Maksimum  120 menit | Menyusun sebagian rencana laba secara terstruktur | 1. Memahami materi UTS 2. Menyelesaikan sebagianformulir rencana laba | 35% | KF1 s.d. KF29 |
| 8 | Mampu memahami konsep biaya fleksibel dan variablitas biaya dengan beberapa pendekatan | Konsep biaya fleksibel dan variabilitas biaya | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Mengingat kembali teori-teori biaya fleksibel dan variabilitas biaya |  | 0% | W10 |
| 9 | Mampu menyusun rencana biaya pemeliharaan, biaya departemen-departemen produksi, dan departemen-departemen jasa dengan rencana biaya fleksibel | Rencana biaya overhead | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana biaya-biaya pemeliharaan,departemen produksi, dan departemen jasa | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 3% | KF30  KF31  KF32  KF33 |
| 10 | Mampu menyusun rencana tarif overhead dan biaya overhead. | Rencana biaya overhead | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana tarif dan biaya overhead | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 3% | KF34  KF35 |
| 11 | Mampu menyusun rencana harga pokok produksi, harga pokok penjualan, dan nilai persediaan barang jadi. | Rencana harga pokok produksi dan harga pokok penjualan | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana harga pokok produksi, harga pokok penjualan, dan nilai persediaan barang jadi | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 3% | KF36  KF37  KF38 |
| 12 | Mampu menyusun rencana harga jual dan rencana penjualan. | Rencana penentuan harga jual dan rencana penjualan. | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana harga jual dan penjualan | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 2% | KF39  KF40  KF19 |
| 13 | Mampu menyusun rencana biaya penjualan dan rencana biaya administrasi umum. | Rencana biaya penjualan dan biaya administrasi umum. | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana biaya penjualan dan biaya administrasi umum | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 1% | KF20  KF41 |
| 14 | Mampu menyusun proyeksi laba rugi keseluruhan, proyeksi laba rugi per jenis barang, dan proyeksi laba rugi per jenis barang. | Proyeksi laba rugi | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun proyeksi laba rugi keseluruhan, per jenis barang, dan per jenis barang | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 5% | KF42  KF43  KF44 |
| MASA UAS | Mampu melanjutkan rencana laba yang telah diselesakan pada ujian tengah semester sampai proyeksi laba rugi | Estimasi penjualan sampai proyeksi laba rugi | UJIAN AKHIR SEMESTER | Maksimum  120 menit | Melanjutkan rencana laba yang telah disusun pada ujian tengah semester sampai proyeksi laba rugi secara terstruktur | 1. Memahami materi UAS 2. Melanjutkan formulir rencana laba | 35% | KF1 s.d. KF44 |