RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

MATA KULIAH: PENGANGGARAN

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Perguruan Tinggi : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN Yogyakarta  Fakultas : Ekonomi  Program Studi : S1 Manajemen | | | | | | | | |
| RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER | | | | | | | | | |
| Mata Kuliah | | Kode | | Rumpun MK | | Bobot (sks) | | Semester | Tanggal Penyusunan |
| Penganggaran | | MJM 309 | | Keahlian Berkarya Utama (KBU) | | 3 sks | | V | 26 Agustus 2017 |
| OTORISASI | | Dosen Pengembang RPS:   1. Drs. Yohannes Supriyanto, MM 2. Dra. Shita Lusi Wardhani, MSi | | | Koordinator MK:  Drs. Yohannes Supriyanto, MM | | | Kaprodi:  Dr. Nicodemus Hans Setiadi Wijaya | |
|  | | Tanda tangan | | | Tanda tangan | | | Tanda tangan | |
| Capaian Pembelajaran | | CPL- Prodi |  | | | | | | |
|  | | S8  S9  S10  S13    S14  S15 | Mampu menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik.  Mampu menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.  Mampu mengintegrasikan semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan  Integritas: Bertindak secara konsisten dengan nilai-nilai dan kebijakan organisasi serta kode etik profesi, serta berusaha mengkomunikasikan tujuan, ide, dan perasaan secara terbuka, jujur, dan langsung kepada pihak lain  Empati: Mampu memahami pikiran dan perasaan orang lain dan mampu menempatkan diri pada posisi orang lain  Keragaman: Mampu menghargai perbedaan yang dimiliki oleh setiap individu sebagai bekal berharga dalam membangun sikap toleransi berkehidupan dan bermasyarakat | | | | | | |
|  | | P1  P7  P8 | Mampu menguasai konsep teori dalam ilmu manajemen dan menerapkannya dalam berbagai tipe organisasi baik bisnis maupun non bisnis pada tingkat lokal, nasional dan global.  Mampu memahami kaidah dan teknik komunikasi lintas fungsi, level organisasi, dan budaya  Mampu menguasai Bahasa Indonesia sebagai bahasa Nasional dan memahami Bahasa Inggris sebagai Bahasa Internasional | | | | | | |
|  | | KU1    KU2  KU5  KU10  KU12 | Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahliannya  Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu, dan terukur  Mampu membuat keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis informasi dan data  Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu manajemen dan/atau teknologi sesuai dengan bidang manajemen  Mampu mengelola pembelajaran secara mandiri dan berkelanjutan | | | | | | |
|  | | KK1      KK2  KK3  KK4    KK5  KK8  KK9    KK10  KK11 | Mampu menyelesaikan masalah rutin fungsi manajemen (perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pengendalian) dan fungsi operasional (pemasaran, sumberdaya manusia, operasi dan keuangan) dengan kaidah yang berlaku  Mampu merumuskan dan mengimplementasikan rencana stratejik ke dalam rencana operasional  Mampu melakukan kajian teori dan empirik dalam bidang manajemen berdasarkan metode ilmiah  Mampu merumuskan fungsi manajeman (perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian) pada level operasional di berbagai tipe organisasi  Mampu melaksanakan fungsi operasional organisasi (pemasaran, operasi, sumber daya manusia, keuangan, dan strategi) pada level operasional di berbagai tipe organisasi  Mampu melakukan kajian empiris dengan menggunakan metode ilmiah  Mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat di berbagai tipe organisasi pada tingkat operasional, berdasarkan hasil analisis data dan informasi  Mampu berkomunikasi efektif secara lisan dan tertulis  Mampu menjelaskan dan menggunakan teknologi informasi yang relevan dengan pelaksanaan fungsi manajemen | | | | | | |
|  | | CP-MK |  | | | | | | |
| PP1  PP2    PP3    PP4    PP5 | Mampu mengikuti secara rutin, tertib, dan taat jadwal untuk memahami semua materi (S8, S9, S10, S13, S14, S15)  Mampu mengetahui konsep perencanaan laba komprehensif (P1, P7, P8, KU1, KU2, KU5, KU12, KK1, KK2, KK4, KK5, KK9, KK10, KK11)  Mampu memahami dan memanfaatkan data time series untuk menyusun perencanaan laba komprehensif (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11)  Mampu memahami konsep biaya fleksibel untuk perencanaan biaya-biaya divisi penjualan, divisi pabrik, dan divisi administrasi umum (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11)  Mampu menyusun rencana laba komprehensif, dimulai dari estimasi penjualan sampai dengan proyeksi laba rugi (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11) | | | | | | |
| SUB CP-MK |  | | | | | | |
| SUB PP1  SUB PP2  SUB PP3  SUB PP4  SUB PP5 | Melaksanakan kegiatan perkuliahaan secara disiplin dan komit terhadap jadwal (S8, S9, S10, S13, S14, S15)  Mampu memahami proses manajemen, dasar-dasar perencanaan dan pengendalian laba, dan proses perencanaan dan pengendalian laba komprehensif (P1, P7, P8, KU1, KU2, KU5, KU12, KK1, KK2, KK4, KK5, KK9, KK10, KK11)  Mampu memanfaatkan data time series penjualan, mengenal model (aditif dan multiplikatif) untuk estimasi, mendekomposisi data penjualan menjadi empat faktor (*trend, seasonal, cyclical*, dan *residual or random factors*), dan menggabungkan kembali untuk estimasi penjualan (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11)  Mampu memahami dan menerapkan konsep rencana biaya fleksibel, menunjukkan hubungan biaya terhadap ouput atau kegiatan produktif, dan menggunakan metode penentuan variabilitas biaya dengan beberapa pendekatan (*industrial engineering studies*, *direct analysis of historical data*, *high and low point*, dan *correlation*) (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11)  Mampu menyusun rencana laba komprehensif (estimasi penjualan, rencana penjualan, rencana produksi, rencana biaya bahan baku langsung, rencana biaya tenaga kerja langsung, rencana biayaoverhead, rencana harga jual, proyeksi laba rugi) (P8, KU1, KU2, KU5, KU10,KK3, KK8, KK10,KK11) | | | | | | |
| Deskripsi Singkat MK | | Mata kuliah ini memberikan pemahaman komprehensif tentang proses penyusunan perencanaan dan pengendalian laba. Tahapan-tahapan dalam proses tersebut terdiri atas: (a) Penentuan tujuan-tujuan visi perusahaan, (b) penentuan tujuan-tujuan misi perusahaan, (c) penentuan strategi-strategi perusahaan, (d) penentuan kebijakan-kebijakan manajemen, (e) perencanaan laba strategis jangka panjang, (f) perencanaan laba taktis jangka pendek.  Untuk rencana jangka pendek, mata kuliah ini memfokuskan perencanaan laba taktis jangka pendek. | | | | | | | |
| Materi Pembelajaran/ Pokok Bahasan | | 1. Konsep Perencanaan dan Pengendalian Laba Komprehensif 2. Data Time series dan memanfaatkan untuk estimasi. 3. Model dekomposisi dan estimasi penjualan. 4. Rencana penjualan dan rencana produksi. 5. Rencana bahan baku langsung: Rencana kebutuhan, pembelian, nilai persediaan, dan biaya. 6. Rencana tenaga kerja langsung: Rencana volume kegiatan, tarif, dan biaya tenaga kerja langsung. 7. Rencana biaya overhead: Rencana tarif overhead dan biaya overhead 8. Rencana harga pokok produksi, harga pokok penjualan, dan harga jual. 9. Rencana biaya penjualan dan administrasi umum. 10. Proyeksi laba rugi: Keseluruhan, per jenis barang, dan per daerah penjualan. | | | | | | | |
| Pustaka | | Utama: | 1. Welsch, Glenn A., Ronald W. Hilton, and Paul N. Gordon. Budgeting: Profit Planning and Control. 5th edition. New Jersey: Prentice-Hall, Inc. 1988. [W] 2. Curvin, John and Roger Slater. Quantitative Methods for Business Decisions. 3rdedition. London: Chapman & Hall, Ltd, 1991. [C] | | | | | | |
|  | | Pendukung: | Supriyanto, Y dan Shita Lusi Wardhani. Kasus Perencanaan dan Pengendalian Laba Jangka Pendek 20X6 [KF] | | | | | | |
| Media Pembelajaran | | Perangkat lunak:  Microsoft Excel 2010 | | | | | Perangkat keras:  LCD & White board  Buku kerja penganggaran | | |
| Tim Pengajar | | Drs. Y. Supriyanto, MM., Dra. Shita Lusi Wardhani, MSi.,Dra. Heni Kusumawati, MSi., Dra. Retnowulandari, MSi. | | | | | | | |
| Mata Kuliah Prasyarat | | Manajemen Keuangan I | | | | | | | |

Rencana Pembelajaran Semester (RPS)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| (1)  Minggu  ke | (2)  Kemampuan akhir yang diharapkan | (3) Bahan kajian | (4) Bentuk pembelajaran | (5) Waktu | (6) Pengalaman  belajar mahasiswa | (7) Kriteria penilaian dan indikator | (8) Bobot nilai | (9)  Referensi |
| 1 | Mampu memahami proses manajemen, dasar-dasar perencanaan dan pengendalian laba, dan proses perencanaan dan pengendalian laba. | Konsep perencanaan dan pengendalian laba. | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Mengingat kembali teori manajemen |  | 0% | W1  W2  W3 |
| 2 | Mampu memanfaatkan data time series dan memisahkan data menjadi faktor trend, cyclic,seasonal, dan irregular. | Data time series | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Mengingat kembali teori statistik |  | 0% | C20  KF1 s.d KF9 |
| 3 | Mampu mendekomposisi data penjualan dengan *additive model* atau *multiplicative model* dan memprediksi penjualan. | Dekomposisi data | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Mendekomposisi data penjualan dan memprediksi penjualan | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 6% | KF10 s.d KF18 |
| 4 | Mampu menyusun rencana penjualan dan rencana produksi | Rencana penjualan dan produksi | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana penjualan dan produksi | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 1% | KF19  KF21 |
| 5 | Mampu menyusun rencana kebutuhan dan pembelian bahan baku langsung | Rencana bahan baku langsung | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana pembelian dan kebutuhan bahan baku | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 1% | KF22  KF23  KF24 |
| 6 | Mampu menyusun rencana penilaian persediaan dan biaya bahan baku langsung. | Rencana bahan baku langsung | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana penilaian persediaan dan biaya bahan baku | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 3% | KF25  KF26 |
| 7 | Mampu menyusun rencana volume kegiatan tenaga kerja langsung, tarif upah tenaga kerja langsung, dan biaya tenaga kerja langsung. | Rencana tenaga kerja langsung | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana kegiatan, tarif, dan biaya tenga kerja langsung | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 2% | KF27  KF28  KF29 |
| MASA UTS | Mampu menyusun sebagian rencana laba secara terstruktur | Estimasi penjualan sampai rencana tenaga kerja langsung | UJIAN TENGAH SEMESTER | Maksimum  120 menit | Menyusun sebagian rencana laba secara terstruktur | 1. Memahami materi UTS 2. Menyelesaikan sebagianformulir rencana laba | 35% | KF1 s.d. KF29 |
| 8 | Mampu memahami konsep biaya fleksibel dan variablitas biaya dengan beberapa pendekatan | Konsep biaya fleksibel dan variabilitas biaya | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Mengingat kembali teori-teori biaya fleksibel dan variabilitas biaya |  | 0% | W10 |
| 9 | Mampu menyusun rencana biaya pemeliharaan, biaya departemen-departemen produksi, dan departemen-departemen jasa dengan rencana biaya fleksibel | Rencana biaya overhead | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana biaya-biaya pemeliharaan,departemen produksi, dan departemen jasa | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 3% | KF30  KF31  KF32  KF33 |
| 10 | Mampu menyusun rencana tarif overhead dan biaya overhead. | Rencana biaya overhead | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana tarif dan biaya overhead | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 3% | KF34  KF35 |
| 11 | Mampu menyusun rencana harga pokok produksi, harga pokok penjualan, dan nilai persediaan barang jadi. | Rencana harga pokok produksi dan harga pokok penjualan | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana harga pokok produksi, harga pokok penjualan, dan nilai persediaan barang jadi | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 3% | KF36  KF37  KF38 |
| 12 | Mampu menyusun rencana harga jual dan rencana penjualan. | Rencana penentuan harga jual dan rencana penjualan. | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana harga jual dan penjualan | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 2% | KF39  KF40  KF19 |
| 13 | Mampu menyusun rencana biaya penjualan dan rencana biaya administrasi umum. | Rencana biaya penjualan dan biaya administrasi umum. | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun rencana biaya penjualan dan biaya administrasi umum | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 1% | KF20  KF41 |
| 14 | Mampu menyusun proyeksi laba rugi keseluruhan, proyeksi laba rugi per jenis barang, dan proyeksi laba rugi per jenis barang. | Proyeksi laba rugi | 1. Tutorial 2. Diskusi 3. Tugas | 3 × 50 menit  3 × 50 menit  3 × 50 menit | Menyusun proyeksi laba rugi keseluruhan, per jenis barang, dan per jenis barang | 1. Memahami bahan kajian 2. Menyelesaikan buku kerja | 5% | KF42  KF43  KF44 |
| MASA UAS | Mampu melanjutkan rencana laba yang telah diselesakan pada ujian tengah semester sampai proyeksi laba rugi | Estimasi penjualan sampai proyeksi laba rugi | UJIAN AKHIR SEMESTER | Maksimum  120 menit | Melanjutkan rencana laba yang telah disusun pada ujian tengah semester sampai proyeksi laba rugi secara terstruktur | 1. Memahami materi UAS 2. Melanjutkan formulir rencana laba | 35% | KF1 s.d. KF44 |